

Notat om tendenser i kommunale spareforslag for budget 2015

Dette notat præsenterer de overordnede tendenser på FOAs områder i 22 danske kommuners *spareforslag* for budget 2015¹. De 22 kommuner er tilfældigt udvalgt på baggrund af tilgængeligt information vedrørende besparelsesforslag til budget 2015.

Der lægges op til store besparelser i kommunerne igen i år, ikke mindst på ældreområdet, dagpasning og teknik- og service. Tre ud af fire foreslår eksempelvis at spare på ældreområdet, mens endnu flere har besparelsesforslag på teknik- og serviceområdet. Samtlige 22 kommuner har tillige besparelsesforslag på daginstitutions- og dagplejeområdet. Alle undersøgte kommuner arbejder med rammebesparelser, hvor ved udmøntningen af besparelsen og prioriteringen i servicen decentraliseres. Der observeres fx procentvise besparelser på alle områder, hvor Struer har en 4,1 procents rammereduktion over hele linjen.

Betragtes typen af spareforslag, er det bemærkelsesværdigt, at over halvdelen af kommunerne minimum har ét udbud (fx hjemmepleje, indkøb, befordring, rengøring). Eksempelvis påregner Ringkøbing-Skjern Kommune en besparelse på 3,4 mio. kr. på udbud af håndværkerydelser, og Køge Kommune at opnå en besparelse på 1,5 mio. kr. ved at udbyde et plejedistrikt – faktisk foreslår en fjerdedel af kommunerne udbud på ældreområdet. På ældreområdet er der yderligere et mønster i, at kommunerne forventer at kunne opnå besparelser i forbindelse med velfærdsteknologi, reduceret serviceniveau (fx bad, mad og rengøring) samt rehabilitering og forebyggelse.

På alle FOAs områder ses der en stærk tendens til besparelsesforslag i forbindelse med sammenlægninger og/eller lukninger af institutioner. Dette gælder frem for alt på det pædagogiske område, hvor daginstitutioner, dagpleje, klubber og SFO berøres. I Bornholms Regionskommune forslås det at spare 1,7 mio. kr. på at nedlægge alle fritidsklubber samt næsten 1 mio. kr. på delvis nedlæggelse af dagplejen og sammenlægning af daginstitutioner.

På børneområdet generelt er der yderligere en tendens til, at kommunerne foreslår besparelser ved at nedjustere normeringen samt reducere åbningstiden og indføre flere lukkedage i dagtilbud - næsten halvdelen af kommunerne har spareforslag her. Næstved Kommune foreslår eksempelvis at spare op til 4,3 mio. kr. på reducerede åbningstider samt øget sommerferielukning i dagtilbud og yderligere 1,8 mio. kr. på nedjustering af normeringen i SFO. Faktisk foreslår en fjerdedel af kommunerne at ændre normeringen i SFO og på specialområdet, samt hver anden kommune på dagpleje- eller daginstitutionsområdet.

Befordring af borgere er også en væsentlig post i kommunernes sparekataloger. Dette er alt fra besparelser på den kollektive trafik og skolebuskørsel, til befordring af enkelte borgere. I Viborg forslås det at spare 1 mio. kr. (stigende til 2 mio. kr. pr. overslagsår) på den kollektive trafik i form af serviceforringelser som nedlæggelse af ruter, færre afgang osv.

¹ Albertslund, Allerød, Bornholm, Brønderslev, Frederiksberg, Furesø, Greve, Hillerød, Ikast-Brande, Kalundborg, Køge, Middelfart, Næstved, Ringkøbing-Skjern, Ringsted, Rudersdal, Stevns, Struer, Sønderborg, Viborg, Vordingborg, Faaborg-Midtfyn. Alle informationer er offentligt tilgængelige på kommunernes hjemmesider, samt samlet i FOAs budgetdatabase på www.spareforslag.dk



Næsten en tredjedel af kommunerne foreslår personalereduktioner eller rammebesparelser på bibliotekerne. Brønderslev Kommune foreslår for eksempel at reducere rammen med 0,5 mio. kr.

Nedenstående afsnit præsenterer de overordnede tendenser for de undersøgte områder. Se bilag 1 for at få en mere grundig gennemgang af områderne samt præcisering af, hvilke kommuner, der stiller forslag om besparelse på de respektive områder. Tabel 1 side 4 opsummerer de mest udbredte tendenser i spareforslagene.

- På **ældreområdet** foreslår 6 kommuner besparelser ved velfærdsteknologi (lifte, robotstøvsugere etc.). 10 kommuner foreslår forvaltnings- eller institutionsspecifikke budgetreduktioner, og 6 kommuner foreslår udbud af dele af hjemmeplejen/plejecentre. 3 kommuner hæver brugerbetalingen på aktiviteter, 5 foreslår lukning/sammenlægning af distrikter, plejecentre og pladser. 6 kommuner vil spare ved rehabilitering, 3 skærper visitationen, 6 reducerer rengøringen, 3 ændrer aktivitetsniveau, 3 reducerer det generelle serviceniveau, 2 reducerer antallet af bade og 2 ændrer normeringen. Herudover er der minimum en kommune, der skærer på hhv. madlavning, indkøb, befordring, hjælpemidler, driftsbudgetter på plejecentre og lønbudgetter. I Glostrup foreslås desuden ændret demografiregulering. På sundheds- og ældreområdet samlet arbejder 6 kommuner med besparelser ved rehabilitering og forebyggelse. 2 kommuner skærer på hjælpemidler, 3 kommuner skærer på rammen, én effektiviserer alle institutioner, og 2 reducerer i personaledekningen.
- På **daginstitution- og dagplejeområdet** foreslås reduceret normering (4), reduceret åbningstid (5) samt flere lukkedage (3). 3 kommuner foreslår tidligere overgang fra vuggestue til børnehave. 8 kommuner foreslår administrative sammenlægninger i dagplejen/daginstitutioner, og 3 foreslår hel eller delvis nedlæggelse af dagplejen - 3 kommuner foreslår endvidere institutionslukninger. 5 kommuner foreslår ikke-specificerede rammebesparelser, 2 foreslår reduktion af puljer, og Stevns og Bornholm planlægger bortfald af midler til kvalitetsforbedring i daginstitutioner.
- 9 kommuner foreslår at spare på **rengøringsområdet**. 6 kommuner foreslår at spare på rengøringen på ældreområdet, 2 på rengøringen på rådhusene og én på antallet af medarbejdere i rengøringen på sundhedsområdet. Ringsted Kommune foreslår at konkurrenceudsætte rengøringen i Plan- og Boligudvalget.
- 6 kommuner sparer på **køkkenområdet**, hvor fx finansiering af mad i daginstitutioner bortfalder – eller mad helt afskaffes.
- På **SFO og klubområdet** foreslås reduceret normering (5), åbningstid og lukkedage (5), tidligere overgang til SFO (3), færre aktiviteter (2) samt ikke-specificerede rammebesparelser (2). 7 kommuner foreslår afdelings- eller institutionslukninger.
- På **specialområdet** foreslår 12 kommuner at spare på forvaltningsområdet eller direkte på institutionsniveau. Endvidere ændres taksterne i 7 kommuner, så fx brugerbetaling på



befordring (Køge) og mad (Bornholm) stiger. 7 kommuner planlægger at spare på rehabilitering og tidlig opsporing og en enkelt på velfærdsteknologi. Visitationen skærpes i 4 kommuner, serviceniveauet på pædagogisk bostøtte og botilbud reduceres i 4 kommuner, og 5 kommuner foreslår reduceret normering eller nye lukkedage. 6 kommuner ændrer strukturer på specialområdet, med administrative sammenlægninger/lukninger af projekter. 6 kommuner vil hjemtage opgaver. I Ringkøbing-Skjern foreslås at spare penge på befordring, ved at brugere ansættes som chauffører frem for almindeligt personale.

- **Tværgående på børneområdet** sparer 6 kommuner på den overordnede ramme. På **skoleområdet** reduceres specialundervisning (6), svømmeundervisning (3), lejrskoler (2), undervisningsmaterialer (2), og der arbejdes med ikke-specificerede rammebesparelser i 6 kommuner.
- På **teknik og serviceområdet** foreslås udbud i 6 kommuner, herunder befordring, håndværkerydelser, dele af Vej & Park, et ejendoms- og et servicecenter. 10 kommuner sparer på befordring af borgere og kollektiv trafik, og 4 på vedligehold af bygninger. I 9 kommuner spares på bibliotekerne og i én kommune spares ved at gøre gadebelysning privat ansvar. Det foreslås at spare penge på beredskabsstrukturen i 3 kommuner, biblioteksstrukturen i 2, samt centralisering af tekniske medarbejdere og ændret forvaltningsstruktur i 2 kommuner. Beredskabet beskæres på rammen i 2 kommuner, og én skærer på hele forvaltningsrammen.
- **Medarbejdervilkårene** er tillige i spil i budgetlægningen. Der foreslås besparelser på TR-budgettet (2) og MED-systemet (2), og Furesø foreslår opsigelse af alle forhåndsftaler. 3 kommuner foreslår inddragelse af fridage, mindre uddannelse/kursusaktivitet nævnes i 4 kommuner, mindre personalepleje i 3, vokselevlønnen reduceres i 2 kommuner, og praktikområdet reduceres tillige i 2 kommuner. Stevns og Ringkøbing-Skjern foreslår øget brug af frivillige i hhv. ældreplejen og teknik- og miljø.
- Der foreslås **tværgående besparelser** i en lang række kommuner. 4 foreslår udbud, fx rengøring og indkøb, pris- og lønfremskrivningen reduceres i 2 kommuner, 5 arbejder med indkøbsbesparelser, og 2 sparer på vedligehold. 4 kommuner reducerer på tværgående administrationsomkostninger, 4 sparer på barselsmidler og vikardækning, 2 øger digitaliseringen og Viborg opretter korps af fleksjobansatte med lavt funktionsniveau, til at løse forefaldende opgaver i kommunen.
- På **administrationsområdet** sparer 8 kommuner overordnet, én kommune sparer ved øget digital selvbetjening, og én kommune hjemtager administrative opgaver.
- På **sundhedsområdet** foreslås udbud af sygeplejeartikler i én kommune.

**Tabel 1: Tendenser i kommunernes spareforslag for 2015**

Besparelse	Sektor	Kommuner ¹
Rammebesparelser	På institutions- eller forvaltningsniveau	22
Udbud/udlicitering	Teknik og Service	6
	Ældreområdet	6
	Rengøring	4
	Sundhedsområdet	1
	Andre	2
Hjemtagelse af opgaver	Specialområdet	6
Sammenlægning og/eller lukning	Ældreområdet	6
	Børneområdet:	
	- Administrative sammenlægninger, daginstitutioner	8
	- Institutionslukninger, daginstitutioner	3
	- Hel eller delvis nedlæggelse af dagpleje	3
	- Institutions- eller afdelingslukninger, SFO og Klub	7
	- Skolelukninger	5
	- Administrative sammenlægninger, skoler	4
	Specialområdet	6
Teknik og Serviceområdet	2	
Befordring	Teknik og Service, herunder kollektiv trafik	10
	Ældreområdet	2
	Specialområdet	2
Takstændringer og/eller brugerbetaling	Ældreområdet	4
	Specialområdet	7
	Køkken	3
Normering og/eller reduceret åbningstid	Daginstitutioner og dagpleje	10
	Specialområdet	6
	Klub/SFO	5

¹Tallene angiver, hvor mange kommuner, der har spareforslag på det givne område. 22 kommuner er undersøgt.



Bilag 1: uddybning af de kommunale spareforslag 2015 – fordelt på spareremner og sektorer

Ældreområdet

Velfærdsteknologi

Ikast-Brande, Allerød, Rudersdal, Bornholm, Ringkøbing-Skjern og Viborg foreslår at spare penge ved velfærdsteknologiske løsninger på ældreområdet. Herunder er forslag om robotstøvsugere, lifte til tunge løft etc. Eksempelvis forventer Bornholm kommune at spare 1,2 mio. kr. ved at indføre robotstøvsugere i eget hjem. Dette må dog forventes at nedsætte kvaliteten af rengøringen ligesom det betyder, at medarbejderne vil tilbringe mindre tid i de enkelte hjem.

Udbud

I Rudersdal og Rødovre foreslås udbud af indkøb og dele af hjemmeplejen. I Furesø foreslås udbud af frit valg og i Greve driften af et plejecenter. Køge og Stevn foreslår at udbyde et helt plejedistrikt.

Takstændringer

Flere kommuner øger egenbetalingen i ældreplejen, herunder i Ikast-Brande (timepriserne på frit valg), i Herlev (ældreskovturen) og Ringkøbing-Skjern (befordring og aktivitetscentre). Aftenskoletilskuddet for pensionister sænkes i Næstved.

Sundhed og forebyggelse/rehabilitering

På ældreområdet arbejdes med rehabilitering i flere kommuner. Frederiksberg, Vordingborg, Ringsted, Ikast-Brande og Bornholm foreslår besparelser på ældreplejen ved hjælp af rehabilitering. Furesø foreslår besparelser ved tidlig opsporing og derved mindre behov for pleje.

Serviceforringelser/effektiviseringer

Der er igen i år mange forslag om reduktion af service på ældreområdet. Herunder er forslag omkring skærpet visitation (Glostrup, Herlev, Rudersdal²), rengøring (Brønderslev, Bornholm, Faaborg-Midtfyn, Viborg), natte/aftenvagter (Brønderslev, Ringsted), aktiviteter (Køge, Gladsaxe, Allerød), egenbetaling (Køge, Faaborg-Midtfyn), selvbetjening indkøb (Frederiksberg), Befordring (Gladsaxe), reduceret serviceniveau (Allerød, Ringkøbing-Skjern, Viborg), driftsbudgetter plejecentre (Hillerød), madlavning (Bornholm), bad (Bornholm, Faaborg-Midtfyn), samt besparelse på lønbudgettet (Hillerød).

² Individuelt nærvær på plejecentre tildeles efter ny metode



Medarbejdervilkår

Medarbejdervilkårene foreslås ændret i flere kommuner, hvor Gladsaxe og Furesø vil reducere voksenelevlønnen – og herved elevsammensætningen, Gladsaxe og Bornholm vil reducere kursusaktivitet, og Herlev og Bornholm vil ændre personaleplejen. Samtidigt flyttes rehabiliteringsopgaver i Viborg fra konsulenter til plejepersonalet, og på Bornholm reduceres forberedelsestiden i ældreplejen. I Herlev bortfalder puljen til arbejdsmiljø.

Ledelses- og institutionsstruktur

I flere kommuner foreslås lukninger af plejecentre (Brønderslev, Viborg), samt lukning af pladser (Ringkøbing-Skjern) og nedlæggelse af dagcenter/faciliteter (Stevns, Greve). I Ikast-Brande sammenlægges distrikter i hjemmesygeplejen og i Viborg flyttes rehabiliteringsteamet.

Ikke-specificerede rammebesparelser

Der effektiviseres/spares på forvaltningsplan og på institutionerne i Hillerød, Furesø, Brøndby, Herlev, Gladsaxe, Greve, Struer, Syddjurs, Rødovre og Ringkøbing-Skjern. Frederiksberg sparer på fleksible døgnpladser og i Gladsaxe ændres demografireguleringen på ældreområdet, så man først regulerer fra 2018. Glostrup sparer på hjælpemidler.

Frivillige

Aktiviteter på plejecentre bliver mere afhængige af frivillige i Stevns kommune.

Sygefravær

Stressforebyggelse blandt medarbejdere foreslås som spareforslag i Stevns kommune.

Ældre- og sundhedsområdet samlet

Rehabilitering og forebyggelse

Furesø, Hillerød, Køge, Ikast-Brande, Viborg og Greve arbejder med reducerede udgifter ved hjælp af rehabilitering (4) og forebyggelse (2).

Serviceforringelser/effektiviseringer

Furesø effektiviserer institutionerne, Bornholm reducerer antallet af sygeplejersker om natten, Ringsted reducerer vikardækningen og Ringkøbing-Skjern skærper visiteringen til hjælpemidler.

Medarbejdervilkår



I Ringkøbing-Skjern reduceres efteruddannelse/konferencer, i Viborg spares ved færre interne stillingsopslag samt omlægning af nattevagter. På Bornholm foreslås en rammebesparelse på social- og sundhedsuddannelserne.

Ledelses- og institutionsstruktur

På Bornholm flyttes opgaver fra plejecentre til hjemmesygepleje, og i Ikast-Brande sammenlægges distrikter i hjemmesygeplejen. I Viborg flyttes rehabiliteringsteamet.

Ikke-specificerede rammebesparelser

I Frederiksberg reducerer man budgettet ved at omprioritere sundhedsbevillingen, i Dragør reduceres rammen for social- og sundhedsudvalget, i Herlev videreføres rammebesparelsen på 1 procent og på Bornholm skæres på hjælpemidler.

Rengøring

Igen i år er der fokus på rengøring i budgetlægningen. Specielt på ældreområdet, hvor Bornholm, Faaborg-Midtfyn, Viborg, Brønderslev, Køge og Ringsted foreslår reduceret serviceniveau. Dette dækker over færre besøg i hjemmet og på plejecentre, reduceret rengøring af fællesarealer, brug af robotstøvsuger etc. Samtidigt foreslås rengøringen på rådhusene i Stevns og Albertslund reduceret. Hillerød foreslår at reducere en medarbejder i rengøringen på sundhedsområdet og i Ringsted Kommune foreslås at udbyde rengøringen i Plan- og Boligudvalget.

Køkken

6 kommuner foreslår at spare penge på køkkenområdet i 2015. Besparelserne foreslås udmøntet på forskellige måder, hvor man i Hillerød fjerner grundnormeringen til køkkendrift i daginstitutioner, så ressourcerne skal findes på institutionsbudgettet, i Viborg *afskaffes* mad i institutioner og tilskuddet til kantinen på rådhuset nedsættes, i Rudersdal og Stevns spares ved omlægning af arbejdsgange i den kommunale køkkendrift og i Køge lukkes caféer. I Næstved indgås ny aftale med Næstved Madservice.

Daginstitutioner og Dagpleje

Serviceforringelser/effektiviseringer

4 kommuner foreslår at ændre på normeringen (Albertslund, Greve, Stevns, Vordingborg) og 5 foreslår at reducere åbningstiden (Rudersdal, Køge, Stevns, Næstved, Viborg). Samtidigt foreslår 3 kommuner flere lukkedage (Bornholm, Næstved, Faaborg-Midtfyn), og tre kommuner foreslår tidligere overgang fra vuggestue til børnehave (Furesø, Ringkøbing-Skjern, Greve). Inklusionsmidlerne reduceres i Bornholm og Køge og måltider spares væk i Viborg. Støttepædagogik reduceres i Køge.



Medarbejdervilkår

Det foreslås at inddrage betalte fridage i 2 kommuner (Næstved, Rudersdal) samt at reducere midlerne til uddannelse/kurser i Næstved.

Ledelses- og institutionsstruktur

Der opereres med administrative sammenlægninger i dagplejen/daginstitutioner i 8 kommuner (Albertslund, Allerød, Bornholm, Køge, Næstved, Middelfart, Faaborg-Midtfyn, Vordingborg). Hele dagplejen foreslås nedlagt i Albertslund og delvist nedlagt på Bornholm og i Greve. Hillerød, Ringkøbing-Skjern og Viborg arbejder med institutionslukninger.

Ikke-specificerede rammebesparelser

Hillerød, Kalundborg, Næstved, Albertslund, og Vordingborg arbejder med ikke-specificerede rammebesparelser på institutionsniveau. Stevns og Bornholm foreslår bortfald af midler til kvalitetsforbedring i dagtilbud, og Albertslund og Ringsted foreslår at reducere centrale puljer/fælles formål. Dagplejen skæres i Næstved, tilsynsførende dagplejepædagoger i Ringkøbing-Skjern og i Syddjurs er en endnu ikke specificeret rammebesparelse på området i spil.

SFO og klubber

Overordnet på børneområdet og SFO, ændres på takster i Allerød og Greve. I Allerød afholder praktikinstitutioner en større andel af lønudgifterne til praktikanter, Ringkøbing-Skjern digitaliserer mødeafholdelse, Allerød og Bornholm reducerer støttetimer og specialpædagogik og i Køge afvikles børnekulturpuljen. 5 kommuner arbejder med rammebesparelser på Børne- og ungeområdet, herunder Køge, Næstved, Struer, Syddjurs og Rudersdal.

Serviceforringelser/effektiviseringer

4 kommuner foreslår at reducere normeringen i SFO/klubber (Allerød, Hillerød, Stevns, Næstved), 3 foreslår reduceret åbningstid (Allerød, Stevns, Viborg) og 2 foreslår flere lukkedage (Allerød, Næstved). Herudover foreslås en tidligere overgang fra børnehave til SFO i 3 kommuner (Allerød, Ringsted, Faaborg-Midtfyn) samt færre aktiviteter (Frederiksberg, Greve) og færre personaleressourcer i ydertimerne (Frederiksberg). Ringsted og Næstved foreslår ikke-specificerede rammebesparelser på SFO/klubområdet. I Køge reduceres antallet af praktikpladser.

Ledelses- og institutionsstruktur

Der foreslås institutionslukninger i Stevns, Bornholm og Greve samt afdelingslukninger i Næstved, Vordingborg, Faaborg-Midtfyn og Viborg. Det foreslås endvidere at spare ved at indføre SFO 2 frem for fritidsklubber i Allerød og ved at indføre SFO 2 på skoler i Faaborg-Midtfyn.



Specialområdet

På specialområdet opererer 7 kommuner med takstændringer. Herunder brugerbetaling på *midlertidigt ophold* og mad på Bornholm samt befordring i Køge. Ringkøbing-Skjern foreslår at spare ved øget brug af velfærdsteknologi. Budget 2015 indeholder som i de seneste år også spareforslag vedrørende rehabilitering og forebyggelse på specialområdet. Glostrup, Furesø og Køge vil spare ved hjælp af hverdagsrehabilitering, og Furesø, Stevns og Hillerød vil spare ved tidlig opsporing og forebyggelse/opfølgning. Viborg foreslår som den eneste kommune at spare på selve indsatsen omkring forebyggelse.

Serviceforringelser/effektiviseringer

Der foreslås en længere række spareforslag der påvirker, eller formodes at påvirke, serviceniveauet på specialområdet. 4 kommuner (Albertslund, Næstved, Ringkøbing-Skjern) foreslår skærpet visitation, 3 foreslår reduceret specialundervisning (Hillerød, Greve, Næstved). Samtidigt foreslås pædagogisk ledsagelse (1), praktisk hjælp(1), pædagogisk bostøtte og botilbud (4), befordring (2) samt normering og lukkedage (5). Effektivisering af arbejdsgange foreslås i Kalundborg.

Medarbejdervilkår

Gladsaxe foreslår at spare på voksenelevløn. Viborg arbejder med delte arbejdstider inden for bo- og aktivitetstilbud.

Ledelses- og institutionsstruktur

Administrative sammenlægninger/strukturændringer foreslås i Allerød, Bornholm og Ringkøbing-Skjern. I Rudersdal flyttes et aktivitetsscenter. I Viborg og Bornholm lukkes flere tilbud og institutioner, herunder Christianshøjprojektet og weekendtilbud (Bornholm).

Ikke-specificerede rammebesparelser

En del kommuner arbejder med rammebesparelser på specialområdet, herunder overordnet på forvaltningsniveau og mere specifikt på institutionsniveau. Samlet er fundet 12 kommuner, herunder eksempelvis Herlev, Ikast-Brande og Rødovre, der foreslår forvaltningsbesparelser samt Hillerød og Kalundborg der vil reducere institutionsrammer.

Hjemtagelse af opgaver

6 kommuner vil reducere omkostninger, ved at hjemtage opgaver fra private- eller andre kommuner.

Frivillige og ekstraordinært ansatte



I Ringkøbing-Skjern foreslås at spare penge på befordring, ved at brugere "ansættes" som chauffører frem for almindeligt personale.

Skoler

På skoleområdet ses forslag om reduktion af specialundervisning og supplerende undervisning i 6 kommuner (Hillerød, Ringsted, Middelfart, Faaborg-Midtfyn, Næstved, Rudersdal). Dette skal i flere tilfælde ses i forbindelse med skolereformens krav om inklusion, og det er endnu svært at vurdere de kvalitetsmæssige konsekvenser. Svømmeundervisning foreslås reduceret/afskaffet i 3 kommuner (Allerød, Faaborg-Midtfyn, Viborg) og lejrskoleaktivitet i 2 kommuner (Allerød, Ringsted). Undervisningsmaterialer foreslås reduceret i 2 kommuner (Allerød, Hillerød) og hhv. klassekvotient, pædagogisk hjælp, dansk som andetsprog, timetal, vejledning, inklusionspuljer, ungdomsskolen samt 10. klasse foreslås reduceret i hver én kommune. I Allerød skal Maglebjergskolen spare på indkøb, i Furesø og Allerød hjemtages specialelever, Viborg digitaliserer læremidler, og Bornholm skærer på administrationen på skolemadsordningen.

Ledelses- og institutionsstruktur

5 kommuner arbejder med skolelukninger (Allerød, Greve, Middelfart, Ringkøbing-Skjern, Viborg), Stevns foreslår administrativ skolesammenlægning, Furesø, Middelfart og Næstved foreslår administrativ sammenlægning af skole/SFO/ungdomsskole. I Middelfart foreslås at flytte overbygningen (heldagsklasserne).

Ikke-specificerede rammebesparelser

I Hillerød, Kalundborg og Ikast-Brande er der foreslået besparelser på skoleniveau, og i Ringsted, Syddjurs og Ringkøbing Skjern reduceres rammen på skoleområdet.

Teknik og service

Udbud

6 kommuner foreslår udbud, hvor buskørsel foreslås konkurrenceudsat i Furesø og Bornholm. Herudover foreslås Allerød Service, ejendomscentret Greve, dele af administration og service, Faaborg-Midtfyn, dele af Vej & Park, Ringkøbing-Skjern, samt håndværkerydelser i Ringkøbing-Skjern udbudt.

Serviceforringelser/effektiviseringer

Bornholm, Køge, Stevns, Næstved, Middelfart og Viborg reducerer på befordring i kommunen. Både kollektiv trafik og befordring af ældre, børn og handicappede rammes. Bygningsvedligehold reduceres i Greve, Næstved, Vordingborg og Albertslund. Bibliotekernes berøres i Greve, Stevns, Vordingborg, Ikast-Brande, Viborg og Allerød. Endvidere gør Greve betaling af dele af vejbelysningen privat.



Ledelses- og institutionssammenlægninger

Der er forslag om reduktion af administrationsbygninger i Ringkøbing-Skjern, sammenlægning af haller på Bornholm, stadionlukning i Allerød, centralisering af tekniske medarbejdere i Greve, strukturering af beredskabet i Greve, Ringsted og Viborg, biblioteksstruktur på Bornholm og i Greve samt ændret organisering i Teknik og Miljøforvaltningen i Køge.

Ikke-specificerede rammebesparelser

Bibliotekerne beskæres i Hillerød, Faaborg-Midtfyn og Syddjurs, og befordring/kollektiv trafik reduceres i Vordingborg, Faaborg-Midtfyn, Syddjurs og Rudersdal. Beredskabet beskæres i Ringkøbing-Skjern og Middelfart, og Struer skærer på forvaltningsrammen.

Frivillighed og ekstraordinært ansatte

Ringkøbing-Skjern foreslår en rammebesparelse på naturbeskyttelse og en øget inddragelse af frivillige.

Medarbejdervilkår

Det Kommunale tilskud til frugtordning foreslås afskaffet i Herlev. Puljen til TR foreslås reduceret i Rødovre og Bornholm (der også reducerer udgifter til MED-systemet). Ringkøbing-Skjern reducerer ligeledes budgettet til MED, og i Slagelse kommune bortfalder arbejdsgiverbetalte fridage. I Furesø opsiges alle forhåndsftaler.

Rammebesparelser

I flere kommuner reduceres budgettet til administration. I Struer tages 4,1 procent på budgetterne. I Furesø tages 1 procent på administration, og der reduceres med 8,5 mio.kr. på lønbudgetterne over hele kommunen. I Rudersdal reduceres lønomkostninger og brug af konsulenter. Det administrative personale reduceres på Bornholm.

Vikardækning og barsel

Barselpuljen Reduceres med 10 procentpoint i Køge. Barselvikardækningen reduceres, og den almindelige vikardækningen reduceres med 20 procent i Furesø. Rudersdal reducerer barselpuljen. Endvidere udfører Allerød en vikaranalyse med en indlagt besparelse på 1 mio.kr.

Frivillige og ekstraordinært ansatte



Viborg opretter et korps af fleksjobansatte med lavt funktionsniveau i kommunen til at løse forefaldende opgaver i kommunen eller udsendes til foreninger/organisationer m.v. (besparelse 2 mio.kr.).

Digitalisering

2 kommuner arbejder med øget digitalisering på tværs, herunder øget brug af intern selvbetjening og digitale velfærdsløsninger (Ringkøbing-Skjern og Frederiksberg).

Tværgående Besparelser

Visse kommuner arbejder med besparelser der løber på tværs af forvaltninger og områder.

Udbud

4 kommuner foreslår udbud og udlicitering, som tværgående besparelse. Dette er fx ved udbud af indkøb (Køge), udbud af håndværkerydelser (Ringkøbing-Skjern), rengøringsudbud (Vordingborg) eller mere bredt, en handlingsplan for udbud (Frederiksberg). De indregnede besparelser varierer fra 300.000 kr. (Vordingborg) til 3,4 mio.kr. (Ringkøbing-Skjern).

Rammebesparelser og serviceforringelser

Der foreslås flere forskellige typer tværgående rammebesparelser i de undersøgte kommuner. Hillerød og Greve foreslår at spare hhv. 1,2 og 2 mio. kr. på reduktion af bygningsvedligehold. Albertslund og Furesø foreslår at reducere pris- og lønfremskrivningen, hvilket skal spare hhv. 4,5 og 3 mio. kr. Furesø foreslår at skære 1 procent på administration over hele kommunen, og Struer foreslår at skære 4,1 procent på alle kommunens områder. Bornholm forventer at kunne spare 5 mio. kr. på administration, og Furesø arbejder med forslag på 8,5 mio. kr. mindre til løn i kommunen. Køge stiller forslag om at reducere barselspuljen med 1,5 mio. kr.

Indkøb

5 kommuner opererer overordnet med indkøbsbesparelser (Albertslund, Middelfart, Køge, Furesø, Allerød)

Vedligehold



Hillerød og Greve foreslår at reducere budgettet til vedligehold af kommunale bygninger.

Administration

På administrationsområdet reduceres antallet af ansatte i Hillerød (besparelse 10 mio.kr.), og budgettet reduceres på Bornholm og i Skjern. Glostrup, Rødovre, Furesø, Greve og Stevns arbejder med ikke-specificerede rammebesparelser på administrationen, og i Albertslund hjemtages administrationen. Medarbejderforhold dagsordensættes direkte i 2 kommuner, hvor Ringkøbing-Skjern reducerer antallet af pauser og Bornholm afskaffer personalekaffen. Ringkøbing-Skjern sparer endvidere på øget digital selvbetjening.

Sundhedsområdet

På sundhedsområdet er der forslag om udbud af sygeplejeartikler på Bornholm. I Ringkøbing-Skjern foreslås personalebesparelser på Sundhedscenter Vest og Gladsaxe foreslår at spare på befordring på sundhedsområdet.
